



Ce document a été numérisé par le CRDP  
d'Alsace pour la Base Nationale des Sujets  
d'Examens de l'enseignement  
professionnel

BREVET PROFESSIONNEL BOULANGER

GESTION,  
COMPTABILITE ET  
TECHNIQUES  
COMMERCIALES

U42

**CORRIGE**

L'USAGE DE LA CALCULATRICE EST AUTORISE

LE CANDIDAT REPONDRA DIRECTEMENT SUR LE SUJET

Examen : <b>Brevet Professionnel</b>	Session 2012	<b>CORRIGÉ</b>	<b>Code : 22105</b>
Spécialité: <b>BOULANGER</b>	E4 - U42 : <b>Gestion, comptabilité et techniques commerciales</b>		
Durée : <b>3 heures</b>	Coefficient : <b>3</b>	Page 1 sur 14	

Gautier, titulaire d'un brevet professionnel boulanger depuis six ans, est marié depuis deux ans à Inès, titulaire d'un baccalauréat professionnel commerce.

Riches de l'expérience de chacun, ils envisagent, au 1<sup>er</sup> janvier N, la reprise de la boulangerie-pâtisserie NICE dans laquelle Gautier a fait son apprentissage CAP.

L'entreprise, située plein centre d'une ville de 20 000 habitants, présente un potentiel très intéressant à double niveau :

- augmentation possible du chiffre d'affaires après quelques modifications de l'organisation
- pas de travaux à envisager à court terme

Le jeune couple est très motivé ; l'entreprise sera ouverte de 6 h 00 à 20 h 00 tous les jours sauf le lundi.

<b>Dossier 1 : Bilan de départ au 1<sup>er</sup> janvier N</b>	<b>9 points</b>
<b>Dossier 2 : Budget de trésorerie</b>	<b>13 points</b>
<b>Dossier 3 : Analyse du compte de résultat prévisionnel</b>	<b>13 points</b>
<b>Dossier 4 : Seuil de rentabilité</b>	<b>11 points</b>
<b>Dossier 5 : Techniques commerciales</b>	<b>14 points</b>
<b>TOTAL</b>	<b>60 Points</b>

<b>Examen : Brevet Professionnel</b>	<b>Session 2012</b>	<b>CORRIGÉ : 22105</b>
<b>Spécialité: BOULANGER</b>	<b>E4 - U42 : Gestion, comptabilité et techniques commerciales</b>	
<b>Durée : 3 heures</b>	<b>Coefficient : 3</b>	<b>Page 2 sur 14</b>

**DOSSIER 1 : BILAN DE DEPART**

Le fonds de commerce est acquis pour 160 000 €.

Le matériel est estimé à une valeur nette de 100 000 €, le mobilier à 12 000 €.

Le financement réunit les parents de Gautier : 40% du capital soit 40 000 € et Gautier lui-même : 60% du capital soit 60 000 €.

Ces sommes sont entièrement libérées et déposées en banque.

Les achats initiaux de matières premières et de marchandises sont respectivement de 5 000 € et 1 600 €. Les conditions de règlement chez le fournisseur sélectionné sont de 30% au comptant et de 70% à 30 jours fin de mois.

Gautier a sollicité une banque dans la cadre d'un emprunt : 178 180 € ont ainsi été accordés, libérés et déposés entièrement en banque.

Examen : <b>Brevet Professionnel</b>	Session <b>2012</b>	<b>CORRIGÉ : 22105</b>
Spécialité: <b>BOULANGER</b>	<b>E4 - U42 : Gestion, comptabilité et techniques commerciales</b>	
Durée : <b>3 heures</b>	Coefficient : <b>3</b>	Page 3 sur 14

1.1 Etablir le bilan de départ au 1<sup>er</sup> Janvier N et déterminer le montant de la trésorerie.

**BILAN DE DEPART AU 1<sup>er</sup> JANVIER N**

<b>ACTIF</b>		<b>PASSIF</b>	
<u>Actif Immobilisé</u>		<u>Capitaux propres</u>	
Fonds commerce	160 000	Capital Gautier	60 000
Matériel	100 000	Capital Parents Gautier	40 000
Mobilier	12 000		
Total 1	272 000	Total 1	100 000
<u>Actif circulant</u>		<u>Dettes</u>	
Stock matières premières	5 000	Emprunt	178 180
Stock marchandises	1 600	Fournisseurs	4 620
TRESORERIE	4 200		
Total 2	10 800	Total 2	182 800
Total Actif	282 800	Total Passif	282 800

0.5 point par somme + intitulé ou par total : (15 x 0.5 = 7,5 pt)  
sauf trésorerie 1,5 pt

Examen : <b>Brevet Professionnel</b>	Session <b>2012</b>	<b>CORRIGÉ : 22105</b>
Spécialité: <b>BOULANGER</b>	<b>E4 - U42 : Gestion, comptabilité et techniques commerciales</b>	
Durée : <b>3 heures</b>	Coefficient : <b>3</b>	Page 4 sur 14

**DOSSIER 2 : BUDGET DE TRESORERIE****13 points**

Inès et Gautier estiment indispensable de calculer leur budget de trésorerie pour le 1<sup>er</sup> trimestre N. Ils vous communiquent leurs budgets d'encaissements et de décaissements :

(Pour des raisons de simplification des calculs, il est décidé de ne pas tenir compte de la TVA).

Encaissements :

Chiffre d'affaires prévu pour le 1<sup>er</sup> trimestre N :

	Janvier	Février	Mars
Production vendue	6 800 €	12 500 €	13 400 €
Ventes de marchandises	1 200 €	1 400 €	1 500 €

Remarque : règlements clients au comptant.

Décaissements :

Les salaires sont réglés à la fin de chaque mois.

- Salaires mensuels versés aux salariés : 3 240 €

Les cotisations sociales sont payables par trimestre à compter du 2<sup>ème</sup> trimestre N.

- Cotisations sociales sur salaires : 73% des salaires mensuels versés

Les achats de matières premières et de marchandises sont réglés 30% au comptant, 70% à 30 jours fin de mois.

- Achats de matières premières et de marchandises : 30% du chiffre d'affaires mensuel

Les loyers et charges locatives sont payés le 4 de chaque mois.

- Loyers et charges locatives mensuels : 1 600 €
- EDF / GDF : 280 € pour chacun des 3 premiers mois
- Frais divers : 3 800 € en janvier
- Autres charges externes : 2 000 € en janvier, 1 700 € en février et mars.
- Intérêts d'emprunt : 810 € en janvier, 800 € en février, 790 € en mars

Examen : <b>Brevet Professionnel</b>	Session 2012	<b>CORRIGÉ : 22105</b>
Spécialité : <b>BOULANGER</b>	E4 - U42 : <b>Gestion, comptabilité et techniques commerciales</b>	
Durée : <b>3 heures</b>	Coefficient : <b>3</b>	Page 5 sur 14

2.1 A partir du solde de début janvier N de 4 200 €, des encaissements et des décaissements successifs prévus pour le 1<sup>er</sup> trimestre N, calculer le budget de trésorerie.

/ 13 pts

<b>BUDGET DE TRESORERIE (12,5 pts)</b>				
	<b>Janvier</b>	<b>Février</b>	<b>Mars</b>	
1. SOLDE DE DEBUT DE MOIS	4 200	- 250	3 099	1,5 pt
2. ENCAISSEMENTS				
Production vendue	6 800	12 500	13 400	0,5 pt
Ventes de marchandises	1 200	1 400	1 500	0,5 pt
Total encaissements	8 000	13 900	14 900	1,5 pt
3. DECAISSEMENTS				
Achats de matières premières et marchandises	720	1 251	1 341	1,5 pt
		1 680	2 919	1 pt
EDF / GDF	280	280	280	0,5 pt
Frais divers	3 800			0,5 pt
Loyers et charges locatives	1 600	1 600	1 600	0,5 pt
Autres charges externes	2 000	1 700	1 700	0,5 pt
Salaires mensuels versés aux salariés	3 240	3 240	3 240	0,5 pt
Intérêts d'emprunt	810	800	790	0,5 pt
Total décaissements	12 450	10 551	11 870	1,5 pt
4. SOLDE DE FIN DE MOIS : 1+2-3	-250	3 099	6 129	1,5 pt

Cohérence : 0,5 pt :

Solde fin janvier = solde début février : 0,25

Solde fin février = solde début mars : 0,25

Examen : <b>Brevet Professionnel</b>	Session <b>2012</b>	<b>CORRIGÉ : 22105</b>
Spécialité: <b>BOULANGER</b>	<b>E4 - U42 : Gestion, comptabilité et techniques commerciales</b>	
Durée : <b>3 heures</b>	Coefficient : <b>3</b>	Page 6 sur 14

Compte tenu des éléments comptables N-3, N-2, N-1, fournis par Monsieur NICE, Inès et Gautier ont formalisé un compte de résultat prévisionnel pour N (document 1). Les variations de stocks de marchandises et de matières premières seront considérées comme nulles.

3.1 A l'aide du compte de résultat prévisionnel N (document 1 page 15/16) calculer le résultat d'exploitation prévisionnel N ; préciser vos calculs /2pts

$$\begin{aligned} \text{Résultat d'exploitation} &= \text{Produits d'exploitation} - \text{charges d'exploitation} \\ &= 234000 - 197680 \\ &= 36.320 \text{ €} \end{aligned}$$

3.2 Vous avez à votre disposition (document 2) les soldes intermédiaires de gestion de l'entreprise en pourcentage du chiffre d'affaires et les soldes intermédiaires de gestion moyens de la profession en pourcentage du chiffre d'affaires. Comparer les et compléter l'annexe 1 avec le résultat de la comparaison.

**ANNEXE 1**

/ 7 pts

soit 1point par ligne

Marge commerciale	Le taux de marge commerciale de l'entreprise 3.6% est inférieure à la moyenne nationale professionnelle 5%
Production de l'exercice	Le taux de la production vendue de l'entreprise 91.1% est supérieure à la moyenne nationale professionnelle 90%
Valeur ajoutée	Le taux de la valeur ajoutée de l'entreprise 48.3% est inférieure à la moyenne nationale professionnelle 55.8%
Excédent brut d'exploitation	Le taux de l'excédent brut d'exploitation 17.7% est inférieur à la moyenne nationale professionnelle 31.2%
Résultat d'exploitation	Le taux de résultat d'exploitation de l'entreprise 15.5% est inférieur à la moyenne nationale professionnelle 27.3%
Résultat courant avant impôt	Le taux de résultat courant avant impôt de l'entreprise 11.7% est inférieur à la moyenne nationale professionnelle 25.8%
Résultat comptable	Le taux de résultat comptable 11.7% est inférieur à la moyenne nationale professionnelle 25.8%

Examen : <b>Brevet Professionnel</b>	Session <b>2012</b>	<b>CORRIGÉ : 22105</b>
Spécialité : <b>BOULANGER</b>	<b>E4 - U42 : Gestion, comptabilité et techniques commerciales</b>	
Durée : <b>3 heures</b>	Coefficient : <b>3</b>	Page 7 sur 14

3.3 A l'aide des soldes intermédiaires de gestion prévisionnels N (document 2), faire à Inès et Gautier 4 propositions pour améliorer le résultat de l'exercice.

/ 4 pts

- 1) Réduire le poste de charges de personnel en maîtrisant les salaires (des dirigeants). (1 pt)
  - 2) Diminuer les consommations intermédiaires en négociant au mieux avec tous les fournisseurs (établir un tableau de comparaison des offres fournisseurs, faire jouer la concurrence...) (1pt)
  - 3) Augmenter les ventes de marchandises  
Augmenter la production vendue (optimiser la qualité de l'offre au client : gamme de produits, service clients...) (1pt)
  - 4) Maîtriser les autres postes de dépense (eau, électricité, gaz, téléphone) (1pt)
- ou
- Eviter le gaspillage (0.5 pt)

Base Nationale des Sujets d'Examens de l'enseignement professionnel  
Réseau SCEREN

Examen : <b>Brevet Professionnel</b>	Session <b>2012</b>	<b>CORRIGÉ : 22105</b>
Spécialité: <b>BOULANGER</b>	<b>E4 - U42 : Gestion, comptabilité et techniques commerciales</b>	
Durée : <b>3 heures</b>	Coefficient : <b>3</b>	Page 8 sur 14

## DOSSIER 4 : SEUIL DE RENTABILITE

Inès et Gautier désirent calculer le seuil de rentabilité prévisionnel N.

Après renseignements donnés par leur comptable, seuls les achats de matières premières et de marchandises sont considérés comme variables.

Vous avez à votre disposition le compte de résultat prévisionnel N (document 1)

4.1 Compléter le compte de résultat différentiel prévisionnel N (Annexe 2)

ANNEXE 2

3 points

## COMPTE DE RESULTAT DIFFERENTIEL PREVISIONNEL N

	Montants (2 points)	% (2 points)
Chiffre d'affaires	234 000	100
- charges variables	-69 560 (0,5 pt)	29.7 (0,5 pt)
= marge sur coût variable	164 440 (0,5 pt)	70.3 (0,5 pt)
- charges fixes	137 000 ((0,5 pt)	
= résultat	27 440 (0,5 pt)	

4.2 Déterminer le seuil de rentabilité N. (Arrondir à l'euro le plus proche)  
On admettra que l'activité de l'entreprise est régulière sur l'année.

Les calculs doivent figurer ainsi que le montant.

Seuil de rentabilité N :

/ 2 pts

$$\text{Seuil de rentabilité} = \frac{\text{charges fixes} \times \text{chiffre d'affaires}}{\text{Marge sur coûts variables}} = \frac{137\,000 \times 234\,000}{164\,440} = 194\,953 \text{ €}$$

1 point pour le calcul et 1 point pour le montant

Examen : <b>Brevet Professionnel</b>	Session <b>2012</b>	<b>CORRIGÉ : 22105</b>
Spécialité: <b>BOULANGER</b>	<b>E4 - U42 : Gestion, comptabilité et techniques commerciales</b>	
Durée : <b>3 heures</b>	Coefficient : <b>3</b>	Page 9 sur 14

4.3 Après avoir rappelé ce que représente le seuil de rentabilité, interpréter ce résultat. **2 pts**

**Le seuil de rentabilité appelé aussi point mort ou chiffre d'affaires critique est le chiffre d'affaires que l'entreprise doit réaliser pour couvrir la totalité de ses charges et pour lequel elle ne dégage ni perte ni bénéfice.**

**0, 25 par élément souligné : 1 point**

*Interprétation résultat*

**L'entreprise d'Inès et Gautier fera donc des bénéfices si le montant du chiffre d'affaires dépasse 194 953 €.** **1 point**

3.4 Calculer

Au bout de combien de jours le seuil de rentabilité est atteint. Considérer une année commerciale soit 12 mois égaux à 30 jours. (Arrondir à l'entier le plus proche)

Préciser la date. Les calculs doivent apparaître. **/ 2 pts**

$$\text{date} = \frac{\text{seuil de rentabilité}}{\text{Chiffre d'affaires}} \times 360$$

**Nombre de jours =  $\frac{194\,953}{234\,000} \times 360 = 299,92$  jours donc environ 300 jours.** **1 point**

**Ce seuil sera atteint le 1<sup>er</sup> novembre N.** **1 point**

4.5 Interpréter ce résultat. **/ 2 pts**

**A compter du 1<sup>er</sup> novembre N, l'entreprise fera des bénéfices.**

Examen : <b>Brevet Professionnel</b>	Session <b>2012</b>	<b>CORRIGÉ : 22105</b>
Spécialité: <b>BOULANGER</b>	<b>E4 - U42 : Gestion, comptabilité et techniques commerciales</b>	
Durée : <b>3 heures</b>	Coefficient : <b>3</b>	Page 10 sur 14

**DOSSIER 5 : TECHNIQUES COMMERCIALES****14 points**

Dès l'ouverture de l'entreprise, Inès et Gautier ont l'intention, pour se démarquer de leurs concurrents, de créer un rayon Bio, en complément des produits basiques de boulangerie-pâtisserie.

Ils commandent à une entreprise spécialisée une étude de marché sur leur zone de chalandise.

Le résultat est incitatif : 30% des chalandis interrogés sur l'opportunité de ce rayon Bio se disent intéressés et n'hésitent pas à signaler plusieurs produits souhaités...

Inès et Gautier, renforcés dans leur conviction initiale et, dès lors, définitivement convaincus, réfléchissent sur la meilleure façon de communiquer cette double information à leurs clients potentiels :

- le changement de propriétaire.
- leur désir d'offrir un rayon Bio à leur clientèle.

Leur choix se porte sur une annonce publicitaire dans le journal local.

5.1 Définir la notion de zone de chalandise.

**/ 2 pts**

Il s'agit d'une zone géographique, autour du point de vente, où se situe la clientèle potentielle.  
**1 point par élément souligné**

5.2 La facture, adressée à Inès et Gautier par l'entreprise spécialisée dans la réalisation d'étude de marché, fait état d'un montant évalué à 1.5% du chiffre d'affaires N.

5.2.1 Calculer ce montant

**/ 1 pt**

$$234\,000 \times \frac{1.5}{100} = 3\,510 \text{ €}$$

5.3 Apprécier l'importance de ce montant et préciser l'intérêt de cette étude de marché.

**/ 3 pts**

C'est une dépense conséquente, à mettre en perspective du risque encouru par la reprise de l'entreprise, d'une part, et par la création d'un rayon Bio dès l'ouverture de la boulangerie-pâtisserie, d'autre part. L'entreprise peut se le permettre compte tenu du Résultat. C'est une démarche d'anticipation. C'est donc un acte de gestion prévisionnelle fort.

**1 point par élément souligné jusqu'à 3 points accepter toute réponse cohérente.**

Examen : <b>Brevet Professionnel</b>	Session <b>2012</b>	<b>CORRIGÉ : 22105</b>
Spécialité: <b>BOULANGER</b>	<b>E4 - U42 : Gestion, comptabilité et techniques commerciales</b>	
Durée : <b>3 heures</b>	Coefficient : <b>3</b>	Page 11 sur 14

5.4 Résumer l'annonce publicitaire à faire paraître dans le journal local.

Vous n'êtes pas un professionnel dans le domaine publicitaire. Votre travail se résume donc à une conception simple de la maquette à envoyer au service publicité du journal, comportant tous les éléments indispensables

/ 6 pts

<b>Éléments obligatoires : 4,5 points :</b>	
Nom de l'entreprise, adresse et numéro de téléphone	1,5pt
Jours et horaires d'ouverture	1 pt
Annonce Changement de propriétaire et date d'ouverture	1 pt
Annonce Annonce de création d'un rayon Bio	1 pt
Accepter tout élément cohérent :	1, 5 points (0.5 pt par réponse logique)
Mettre en avant un ou deux produits Bio (produits d'appel en accord avec le résultat de l'étude de marché)	
Communiquer impérativement sur le nom du ou des produit(s)	
Illustration jointe de chaque produit souhaitée	

5.4 Proposer deux formes d'actions commerciales pour attirer les clients potentiels.

/ 2 pts

- Dégustation gratuite dans le magasin ou hors magasin (stand devant magasin ou autres : marché couvert par exemple) durant une période déterminée.
- Organisation d'un concours simple + tirage au sort parmi les gagnants.
- Prix de lancement durant une période déterminée.
- ...

1 point par réponse logique

Examen : <b>Brevet Professionnel</b>	Session <b>2012</b>	<b>CORRIGÉ : 22105</b>
Spécialité: <b>BOULANGER</b>	E4 - U42 : <b>Gestion, comptabilité et techniques commerciales</b>	
Durée : <b>3 heures</b>	Coefficient : <b>3</b>	Page 12 sur 14

**Document 1 COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL N**

<b>CHARGES</b>		<b>PRODUITS</b>	
<b>Charges d'exploitation</b>		<b>Produits d'exploitation</b>	
Achats de marchandises	12500	Ventes de marchandises	20 800
Achats de matières premières	57060	Production vendue	213 200
Autres achats et charges externes	51500		
Impôts et taxes	3200		
Salaires et traitements	59180		
Charges sociales	9040		
Dotations aux amortissements	5200		
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>197 680</b>	<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>234 000</b>
<b>Charges financières</b>		<b>Produits financiers</b>	
Intérêts des emprunts	8 880		
<b>Total charges financières</b>	<b>8 880</b>	<b>Total produits financiers</b>	
<b>Charges exceptionnelles</b>		<b>Produits exceptionnels</b>	
<b>Total charges exceptionnelles</b>		<b>Total produits exceptionnels</b>	
<b>Total charges</b>	<b>206 560</b>	<b>Total produits</b>	
<b>Résultat : bénéfice</b>	<b>27 440</b>	<b>Résultat : perte</b>	
<b>Total général</b>	<b>234 000</b>	<b>Total général</b>	<b>234 000</b>

<b>Examen : Brevet Professionnel</b>	<b>Session 2012</b>	<b>CORRIGÉ : 22105</b>
<b>Spécialité: BOULANGER</b>	<b>E4 - U42 : Gestion, comptabilité et techniques commerciales</b>	
<b>Durée : 3 heures</b>	<b>Coefficient : 3</b>	<b>Page 13 sur 14</b>

**Document 2 : Tableau de calcul des soldes intermédiaires de gestion (SIG)**

	SIG en valeur	SIG en % du chiffre d'affaires	SIG moyens de la profession en % du chiffre d'affaires
Ventes de marchandises	20 800	8.9%	10%
- Achats de marchandises	12 500	5.3%	5%
<b>= marge commerciale</b>	8 300	3.6%	5%
<b>+ production vendue</b>	213 200	91.1%	90%
- consommations intermédiaires	108 560	46.4%	39.2%
<b>= valeur ajoutée</b>	112 940	48.3%	55.8%
- impôts et taxes	3 200	1.4%	1.1%
- charges du personnel	68 220	29.2%	23.5%
<b>= excédent brut d'exploitation</b>	41 520	17.7%	31.2%
- dotations aux amortissements	5 200	2.2%	3.9%
<b>= résultat d'exploitation</b>	36 320	15.5%	27.3%
+ produits financiers	-	-	0.3%
- charges financières	8 880	3.8%	1.8%
<b>= résultat courant avant impôt</b>	27 440	11.7%	25.8%
+ produits exceptionnels	-	-	-
- charges exceptionnelles	-	-	-
- impôt sur bénéfice			-
<b>= résultat comptable</b>	27 440	11.7%	25.8%

Examen : <b>Brevet Professionnel</b>	Session <b>2012</b>	<b>CORRIGÉ : 22105</b>
Spécialité : <b>BOULANGER</b>	<b>E4 - U42 : Gestion, comptabilité et techniques commerciales</b>	
Durée : <b>3 heures</b>	Coefficient : <b>3</b>	Page 14 sur 14